



**MINISTÈRE  
DES ARMÉES**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# La base industrielle et technologique de défense (BITD)

Épinal, quai Alpha, 3 juin 2025

Attaché de l'industrie de défense en région (AIDeR) pour la ZDS Est  
[eric.padieu@intradef.gouv.fr](mailto:eric.padieu@intradef.gouv.fr)



# La base industrielle et technologique de défense (BITD)

## Un écosystème structuré et un impact économique important

### ► 4 500 PME et 10 grands maîtres d'œuvre industriels (MOI)

(dans la ZDS Est : 400 PME identifiées BITD ou innovantes)

### ► 210 000 emplois industriels directs ou indirects (dans la ZDS Est : 8000 emplois directs) dédiés aux activités de défense

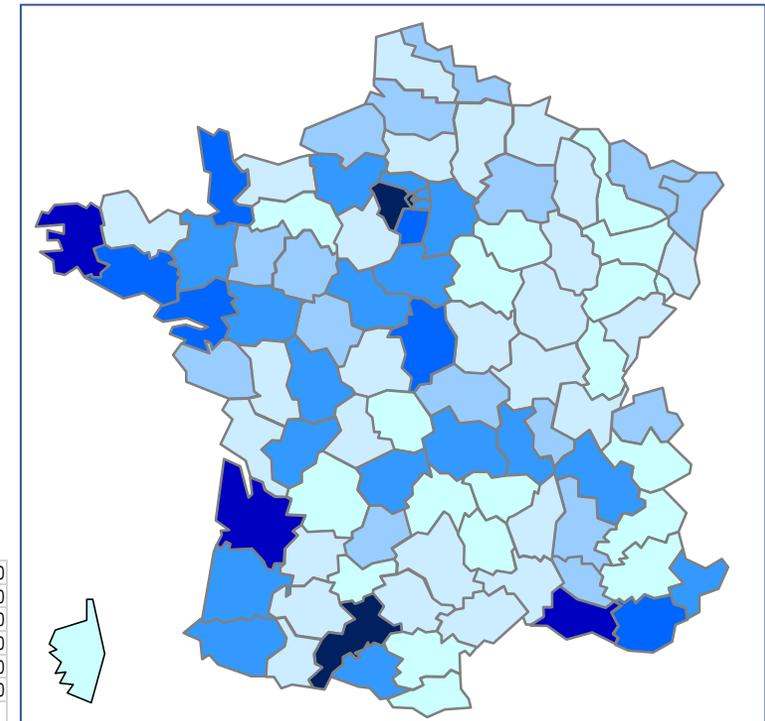
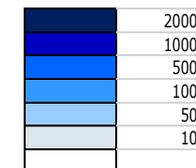
- Généralement hautement qualifiés
- Peu délocalisables
- Répartis sur l'ensemble du territoire

### ► 30 Md€ de chiffre d'affaire militaire consolidé

### ► 8 Md€ d'exportation par an, en moyenne

### ► Un modèle économique qui repose sur 3 piliers :

commande publique, export et, dans certains secteurs, une activité civile



## **Caractéristiques des entreprises de la BITD**

- ▶ Des compétences techniques militaires souvent spécifiques, **pointues et « longues à acquérir, rapides à perdre, impossibles à remplacer »**
- ▶ Des chaînes de sous-traitance et d'approvisionnement **complexes**
- ▶ **L'innovation, une dimension prédominante**
  - ▶ Plus de recherche fondamentale et **deux fois plus d'investissements en R&D** que les autres industries
- ▶ **Des caractéristiques singulières**
  - ▶ Le profil type d'une entreprise de la BITD est une **PME de 50 salariés réalisant moins de 25% de son CA** dans la défense
  - ▶ Les stratégies industrielles et technologiques sont souvent **dictées par le marché civil** qui apporte le volume
  - ▶ L'activité de défense peut se caractériser comme un **marché de niche, spécifique, technologiquement exigeant mais souvent dynamisant** pour l'entreprise concernée

# Les deux enjeux actuels (2025) de l'économie de défense

- 1. Objectif de réarmement en temps de paix : répondre aux menaces, se doter des moyens de réponse adaptés (cadre légal et budgétaire = LPM 2024-2030)**
  - ▶ La BITD est en capacité de répondre... mais des goulets d'étranglement et/ou des approvisionnements hors contrôle subsistent**  
**s'identifier auprès des grands industriels de la Défense et leurs principaux sous-traitants (appui SEER et AIDeR)**

## Les deux enjeux actuels (2025) de l'économie de défense

2. **Hypothèse d'engagement majeur à haute intensité et production de masse**
  - ▶ **Passage à une autre échelle : production de masse, mobilisation industrielle civile préparée en temps de paix et coordonnée en temps de guerre**
  - ▶ **Pour cela : identifier les outils de production en capacité de compléter une production défense saturée. Sur la base du volontariat des entreprises**  
**À suivre : les études d'ingénierie pour définir le plan de conversion**
  - ▶ **Fonction de « producteurs partenaires » sur le temps de l'engagement.**  
**Hors engagement, ils sont peu sollicités et ne dépendent pas de la défense (nécessité de diversification)**

# Quelles caractéristiques pour les entreprises qui intègrent la BITD

**Les caractéristiques des acteurs industriels recherchées en priorité :**

- **bonne santé financière;**
- **autonomie** vis-à-vis des commandes défense;
- avoir démontré des **capacités de production à haute cadence;**
- **maîtrise de leur chaîne de sous-traitance;**
- **connaissance de leur écosystème d'approvisionnement** et ses dépendances;
- production sur le **territoire national.**